



OLAF OOSTING  
DIRECTEUR

KARINE MINNEE  
DIRECTEUR BEDRIJFSVOERING

# Valstar Simonis richting een duurzame wereld

Inzet voor een duurzame en houdbare wereld, dat is waar Valstar Simonis voor staat. Valstar Simonis is een onafhankelijk Nederlands advies- en ingenieursbureau op het gebied van duurzaamheid, comfort en veiligheid in gebouwen. Met 75 jaar ervaring hebben ze dan ook vele mooie projecten op hun naam staan, waaronder de tijdelijke huisvesting Tweede Kamer, nieuwbouw van Hogeschool Rotterdam en de renovatie van Paleis 't Loo. We gaan in gesprek met Karine Minnee (directeur bedrijfsvoering) en Olaf Oosting (directeur en senior adviseur duurzaamheid en circulariteit) over hun visie op duurzaamheid, circulariteit en de toekomst.

## Missie

Valstar Simonis heeft als missie hun kennis maximaal in te zetten voor een gezonde en houdbare wereld. Dit doen ze door verder te gaan dan de minimale duurzaamheidseisen. "We hebben bepaalde KPI's waarmee we meten hoeveel impact we maken op het gebied van duurzaamheid ten aanzien van de wettelijke eisen. Je hebt natuurlijk allerlei wettelijke eisen waar je aan moet houden als ontwerper. Wij proberen net eventjes dat stapje verder te gaan en elkaar daar echt in uit te dagen", zegt Minnee. Daarin onderscheidt Valstar Simonis zich van de concurrenten. Waar velen inmiddels duurzaamheid hebben omarmd in hun ontwerpen, is het verschil in handelen nog altijd groot. Veel ingenieursbureaus willen toch met name nog geld besparen voor hun opdrachtgevers, volgens Oosting. Duurzaamheid is op de korte termijn meestal duurder maar op de lange termijn betaalt de investering zich vaak uit. "Deze berekeningen maken wij graag voor onze opdrachtgevers", aldus Oosting.

De missie van Valstar Simonis leeft onder de werknemers. Minnee legt uit dat vooral de jonge werknemers dit opvalt. Door hun stages en eerdere werkervaringen hebben zij bij verschillende bedrijven een kijkje in de keuken kunnen nemen. Deze werknemers geven als feedback dat Valstar Simonis écht werk maakt van duurzaamheid in tegenstelling tot sommige andere bedrijven. Minnee vult aan: "Bij ons is het niet alleen een woord op papier. Het leeft hier gewoon heel erg." Verder is het volgens Oosting goed dat er veel aandacht is voor duurzaamheid, ook al geeft elk bedrijf daar zijn eigen invulling aan.

## 'Elk stapje richting duurzaamheid is al winst'

"Kijk, we kunnen veel discussie hebben over wat wel of niet duurzaam is. Dat is het mooie aan die discussie natuurlijk, dat duurzaamheid echt heel veel kan

brengen." Elk klein stapje in de richting van duurzaamheid is volgens Oosting winst: "Ik vind het leuk als je opdrachtgevers, hoe ouderwets of traditioneel dan ook, tegenwoordig ook maar één stapje in de duurzame richting krijgt."

## Duurzaamheid in de bedrijfscultuur

Bij Valstar Simonis is het belangrijk dat de normen en waarden van de werknemer overeenkomen met die van het bedrijf. Is een werknemer bijvoorbeeld ook bezig met duurzaamheid in zijn privéleven? Dit komt tot uiting in de ontwikkelingscyclus 'Fit en Pit'. Bij 'Fit' wordt gekeken naar hoe de werknemer er momenteel voor staat op vier verschillende gebieden, namelijk kennis en intelligentie (IQ), emotionele intelligentie (EQ), fysieke intelligentie (FQ) en spirituele intelligentie (SQ). Dit laatste klinkt misschien wat zweverig, maar is voor een organisatie en zijn werknemers van essentieel belang. SQ staat voor verbindend denken, het afstemmen van doelen met die van de organisatie en daarbij wordt dus ook gekeken naar de normen en waarden van een werknemer.

Het onderdeel 'Pit' in 'Fit en Pit' staat voor het vermogen van een werknemer om te groeien en daarbij wordt breder gekeken dan alleen naar het IQ. Door nadruk te leggen op deze vier essentiële vaardigheden hoopt Minnee dat Valstar Simonis zich in de arbeidsmarkt kan onderscheiden. Deze brede focus is belangrijk, maar nog niet vanzelfsprekend: "We zijn een kennisorganisatie. Dus als wij een ontwikkelingsgesprek met een medewerker hebben, gaat het vaak over techniek, over cursussen en opleidingen en dergelijke, maar de andere aspecten van 'mens zijn' zijn minstens zo belangrijk" aldus Minnee.

## Circulariteit

Oosting houdt zich de afgelopen acht jaar bezig met circulariteit, oftewel het uitbannen van de inzet van nieuwe grondstoffen. Deze focus begon bij het zien van een advertentie, in het NRC van februari 2015, waarin de onderdelen van een circulair kantoor werden toegelicht, maar waaruit een duidelijk hiaat zichtbaar was in de installatietechniek.

## 'Er zijn te weinig materialen om de energietransitie mogelijk te maken'

Hij was toen net een maandje werkzaam bij Valstar Simonis en zag een gat in de markt. Inmiddels is Oosting al jaren kartrekker in de markt als het gaat om materiaalgebruik. Zowel in zijn rol als directielid van Valstar Simonis, als in zijn functie als bestuurslid van de kennisvereniging TVVL. Het onderwerp is volgens hem belangrijk, omdat er nu al te weinig materialen zijn om de energietransitie mogelijk te maken. Circulariteit is een onderdeel van duurzaamheid, maar door het apart te positioneren hoopt hij dat er meer aandacht voor komt. "Als adviseur hebben we de mogelijkheid om marktpartijen te triggeren en te activeren door circulariteit onderdeel te maken van de beoordelingscriteria bij aanbestedingen. Dat is voor mij echt een bepaalde winst, dat marktpartijen daarnaar kijken en naar moeten handelen." Door veel aandacht te geven aan het hergebruik van materialen hoopt Oosting ook de rest van de branche mee te trekken en zo de CO<sub>2</sub> uitstoot te verminderen.

## Blik op de toekomst

Valstar Simonis is momenteel vooral gefocust op technische installaties vanuit de disciplines Elektrotechniek, Werktuigbouwkunde en Meet- en Regeltechniek. Daarnaast krijgen ze steeds vaker te maken met projecten die verder gaan dan alleen installaties. Zo adviseren ze sinds kort over de biodiversiteitsdoelstellingen van Tilburg University. "Als je kijkt naar de toekomst, dan willen wij heel graag installaties als onze goede basis houden. Dat doen we immers al 75 jaar. Maar we kijken hoe we de randen van duurzaamheid breder vast kunnen pakken," zegt Oosting. Uitbreiding in duurzaamheid in de breedste zin van het woord dus. ▾